

ทิศทางและแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลที่ดี

การทบทวนสภาพแวดล้อมทั้งภายนอกและภายใน นำไปสู่การกำหนดยุทธศาสตร์ วัตถุประสงค์ เชิงยุทธศาสตร์ เป้าหมายการดำเนินการ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กิจกรรม/โครงการ และหน่วยงานปฏิบัติ/หน่วยรับผิดชอบของแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลที่ดี ประจำปีงบประมาณ 2566 – 2570

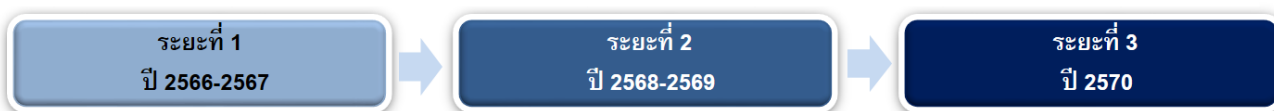
ทิศทางการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี

วิสัยทัศน์ด้านการกำกับดูแลที่ดี

องค์กรเกสรธรรม มีความมุ่งมั่นในการดำเนินงานสอดคล้องกับมาตรฐานสากลตามหลักการและแนวทางการกำกับดูแลที่ดีในรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 ภายใต้วิสัยทัศน์

“ดำรงไว้ซึ่งระบบธรรมาภิบาลที่ได้มาตรฐาน ขยายผลสร้างความเชื่อมั่นต่อสังคม”

ทิศทางระยะยาว (Roadmap) ของการพัฒนาการดำเนินงานด้านการกำกับดูแลที่ดี



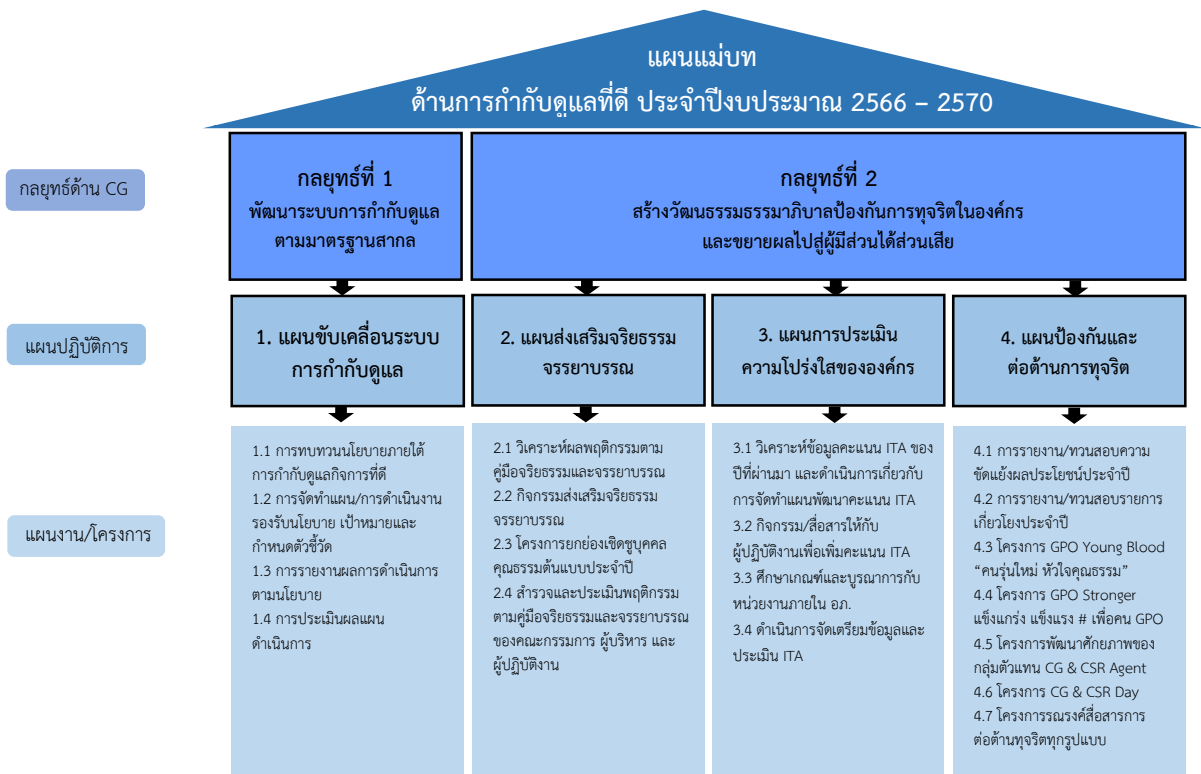
วัตถุประสงค์	สร้างระบบการกำกับดูแลที่ดีตามมาตรฐานสากล	ยกระดับความเชื่อมั่นในระบบ CG ของคณะกรรมการและบุคลากรภายใน	ขยายความเชื่อมั่นในระบบ CG ของผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคม
เป้าหมาย	จัดระบบและปลูกฝังให้คณะกรรมการ ผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงานให้ความสำคัญในการปฏิบัติตามนโยบาย คู่มือ และมาตรการตามหลักการกำกับดูแลที่ดี	คณะกรรมการ ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติงานสร้าง performance ที่ดีให้กิจการอย่างยั่งยืนน่าเชื่อถือ โดยเน้นการปฏิบัติอย่างจริงจัง	สร้างเครือข่ายการต่อต้านการทุจริตกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสียและสังคม

ตัวชี้วัด	ตัวชี้วัด	ระยะที่ 1 ปี 2566-2567	ระยะที่ 2 ปี 2568-2569	ระยะที่ 3 ปี 2570
คะแนนผลประเมินด้านการกำกับดูแลที่ดีและการเฝ้าระวัง		>2.7-3.5	>3.5-4.0	>4.0
จำนวนข้อร้องเรียนฝ่าฝืนจริยธรรมตามคู่มือจริยธรรมฯ		ลดลง <5%	ลดลง <5%	ลดลง <5%
ร้อยละของผลการประพฤติการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมฯ		80	85	90
ผลคะแนน ITA ของสำนักงาน ปปช.		>94.00	>95.00	>96.00
ความสำเร็จของแผนป้องกันและต่อต้านการทุจริต		100	100	100

- กลยุทธ์
- พัฒนากระบวนการกำกับดูแลตามมาตรฐานสากล
 - สร้างวัฒนธรรมธรรมาภิบาล ป้องกันการทุจริตในองค์กร และขยายผลไปสู่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ความเชื่อมโยงและสอดคล้องระหว่างแผนวิสาหกิจองค์การเภสัชกรรม และแผนแม่บทด้านการกำกับดูแลที่ดี

จากแผนวิสาหกิจองค์การเภสัชกรรมสามารถแสดงความเชื่อมโยงในรูปของแผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map) ได้ดังนี้



แผนแม่บทด้านการกำกับดูแลที่ดี ประจำปีงบประมาณ 2566 – 2570

แผนงาน	วัตถุประสงค์	ตัวชี้วัด	ผลผลิต					หน่วยงานที่รับผิดชอบ	
			2566	2567	2568	2569	2570	หลัก	สนับสนุน
กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบการกำกับดูแลตามมาตรฐานสากล									
1.แผนขับเคลื่อนระบบการกำกับดูแล	เพื่อขับเคลื่อนการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติ	ผลประเมินด้านการกำกับดูแลที่ดีและการนำองค์กร	≥2.7	≥3.2	≥3.7	≥4.0	≥4.0	สำนักบริหารยุทธศาสตร์, สำนักอำนวยการ	ทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
กลยุทธ์ที่ 2 สร้างวัฒนธรรมธรรมาภิบาล ป้องกันการทุจริตในองค์กร และขยายผลไปสู่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย									
2. แผนส่งเสริมจริยธรรมจรรยาบรรณ	เพื่อส่งเสริมจริยธรรมจรรยาบรรณ ให้แก่ คณะกรรมการ ผู้บริหารและ ผู้ปฏิบัติงาน อภ.	จำนวนข้อร้องเรียน/ฝ่าฝืนจริยธรรมตามคู่มือจริยธรรมฯ	ลดลง	ลดลง	ลดลง	ลดลง	ลดลง	กองพัฒนาองค์กรเพื่อความยั่งยืน	ทุกหน่วยงาน
		ร้อยละของผลการประพฤติการปฏิบัติตามคู่มือจริยธรรมฯ	80	83	85	87	90		
3. แผนการประเมินความโปร่งใสขององค์กร	เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรให้ เป็นไปอย่างมีคุณธรรมและความโปร่งใส	ผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส	≥94	≥94.5	≥95	≥95.5	≥96	กองพัฒนาองค์กรเพื่อความยั่งยืน	ทุกหน่วยงาน
4. แผนป้องกันและต่อต้านการทุจริต	เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานในองค์กรอย่างสุจริตและโปร่งใส	ความสำเร็จของกิจกรรม	100	100	100	100	100	กองพัฒนาองค์กรเพื่อความยั่งยืน	ทุกหน่วยงาน